

LANCER LA DEMARCHE LEAN

Contexte	Vous êtes convaincu que le Lean Management vous apportera les avantages concurrentiels que vous recherchez, mais vous ne savez pas où commencer.
Objectif	Ce séminaire permet au dirigeant et à son équipe de développer un plan d'action pour le lancement de leur démarche Lean tenant compte des meilleures pratiques en place.
Public concerné	Tout dirigeant ou directeur de département et son équipe ayant décidé d'adopter une démarche Lean.
Pré-requis	Avoir pris la décision de lancer la démarche, réussir à réunir des décideurs et être résolu à sortir avec des plans d'actions.
Durée	Deux jours



Programme

1. Introduction et Contexte

- Quels sont les attentes et les objectifs de chacun?
- Quel est le niveau de connaissance du Lean?

2. Les basiques du Lean

- Découvrir les principes, méthodes et outils de base.
- Connaître le concept de Value Stream et l'approche standard d'élimination des gaspillages.

3. Leçons du passé

- Est-ce qu'il y a eu des initiatives similaires par le passé? Quels ont été les résultats et les difficultés?
- Que faire d'une façon différente cette fois?

4. Pourquoi faites-vous du Lean?

- Pour quelle raison est-ce que vous vous embarquez sur une initiative Lean? Qu'est-ce qui va se passer si vous n'y allez pas ou si vous échouez?

5. Culture

- A quoi ressemble une entreprise Lean? Est-ce

correspond à votre culture actuelle? Si non, comment réduire les écarts?

- Est-ce que la démarche Lean est compatible avec la stratégie de votre entreprise? Où peut-il y avoir des tensions? Comment les adresser?

6. Roles et Responsabilités du Lean Manager

- Quelles sont les contributions du dirigeant et des managers
- Qu'est-ce qui va devoir changer par rapport à votre fonctionnement actuel?

7. Les Ressources nécessaires

- Qui est responsable et garant de votre démarche?
- Combien d'experts et quels profils?
- Quelles formations pour quelles populations?

8. Synthèse et Conclusions

- 10 raisons pour lesquelles les initiatives Lean peuvent échouer
- Résumé des actions prises et accord sur le mode de suivi.