

LEAN ACCOUNTING

Contexte	Les processus financiers et les systèmes de contrôle traditionnels sont parfois vite dépassés par le développement d'un environnement Lean.
Objectif	Comprendre les principales modifications nécessaires ainsi les opportunités ouvertes aux financiers pour contribuer à la réussite du Lean Management
Public concerné	Directeurs Financiers, Directeurs Industriels, Experts Lean, et toute personne responsable de l'évolution des systèmes de mesures et contrôle.
Pré-requis	Connaître les principes de base du contrôle de gestion, des processus financier, et du Lean Management.
Durée	Deux jours



Programme

1. Introduction et Contexte

- Introduction au Lean Management. Historique, principes, et résultats.
- Incompatibilité entre la comptabilité traditionnelle et le Lean Management - exemples.
- Introduction au Lean Accounting

2. Management de la Value Stream

- Définition de la Value Stream
- Introduction au Box Score - le tableau de bord de la Value Stream.

3. Les Mesures de Performance Lean

- A quoi servent les mesures?
- Trois niveaux de mesures : cellule, value stream, usine.

4. Calculer les coûts au niveau de la Value Stream

- Les défauts des coûts standards (et les inconvénients du ABC)
- Comment calculer le coût de la Value Stream

5. Calculer la capacité de la Value Stream

- Jeux de rôle pour mettre en application les outils et techniques

6. Prendre les bonnes décisions

- Comment se dispenser des coûts standards?
- Les bonnes questions à se poser

7. Calculer les gains financiers de la démarche Lean

- Comment représenter financièrement les gains du Lean ?

8. Simplifier les processus de reporting

- Comment éliminer les transactions.....
- tout en maintenant le contrôle.

9. Plan Industriel, Commercial et Financier

- Le processus PICF

10. Où commencer?

- Implémentation du Lean Accounting