

FORMATIONS LEAN MANAGEMENT

LEAN MANUFACTURING OU LEAN MANAGEMENT ?

Lean Manufacturing

Le Lean Manufacturing existe depuis plus de 50 ans. L'utilisation de ses techniques et méthodes a permis aux industriels d'améliorer radicalement la performance de leurs entreprises en rendant leurs processus plus efficaces par l'élimination des 'gaspillages', ou des activités sans valeur ajoutée pour le client.

L'approche s'est étendue ces dernières années à d'autres secteurs – les bureaux et les fonctions administratives, les services (centres d'appels, services informatiques) et jusque dans les administrations et les centres médicaux.

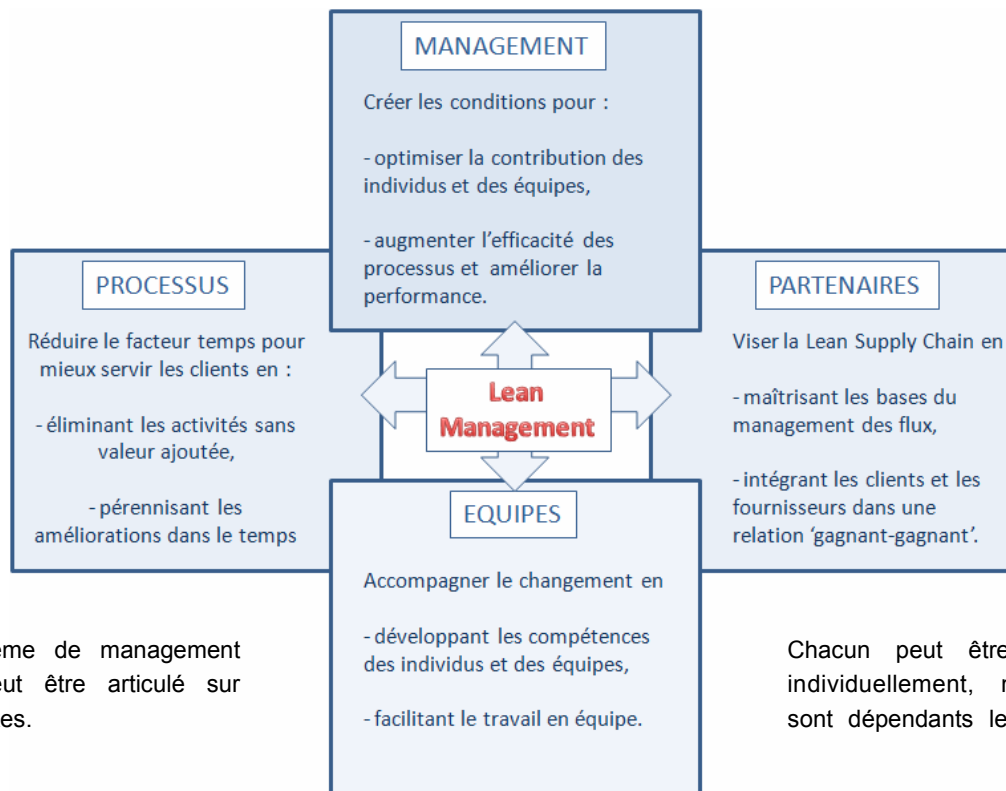
Cependant le Lean a tendance en ce moment à être associé au stress au travail et au 'fossé' entre management et opérationnels. On aspire à un retour aux valeurs plus humaines, au renforcement du management de proximité, et au respect de l'individu.



Lean Management

Si nous en sommes arrivés là, c'est peut-être parce que la partie 'management' du Lean Management a été laissée de côté. Le Lean Management est composé de deux piliers :

- le pilier technique, celui de **l'Amélioration Continue**, et sa boîte à outils qui sert à augmenter l'efficacité du fonctionnement de l'organisation et ainsi à améliorer sa performance,
- le pilier humain, ou le **Respect des Personnes**, qui nous encourage à optimiser non pas nos processus, mais plutôt nos relations au sein de l'environnement de l'entreprise : dirigeants, managers et collaborateurs en interne, clients, fournisseurs et autres parties prenantes à l'extérieur.



Le système de management Lean peut être articulé sur quatre axes.

Chacun peut être amélioré individuellement, mais tous sont dépendants les uns des

NOS FORMATIONS

Lean Business France propose des prestations de formation et d'accompagnement dans chacun des domaines du Lean Management. Contactez-nous pour plus d'informations, nos coordonnées sont en bas de la page.

MANAGEMENT

Pour réussir et pérenniser les améliorations issues d'un système de management Lean, les rôles des dirigeants et des managers ainsi que la culture de l'entreprise doivent certainement évoluer. Comment ? Avec quels outils ? Quels pièges sont à éviter ?



Nos formations sont également des opportunités de réflexion pour l'équipe dirigeante, sur des thèmes aussi variés que le système de management Lean, la culture de l'entreprise, le déploiement de la stratégie, et le rôle de chaque manager dans la mise en place de l'amélioration.

NOS FORMATIONS

Introduction au Système de Management Lean (1j)

- une synthèse pour les dirigeants

Devenir Manager de l'Amélioration Continue (2j)

- présentations, discussions et exercices pratiques

Changer la Culture (2j)

- séminaire pour Comité de Direction

Hoshin Kanri et le Déploiement de la Stratégie (2j)

- séminaire pour Comité de Direction

EQUIPES

Comment accompagner des changements de rupture qui risquent de rencontrer de la résistance ? Comment développer les nouvelles compétences ainsi que le niveau d'autonomie individuelle et collective nécessaire pour réussir vos changements ?



Nos formations traitent à la fois l'accompagnement des individus et des équipes et le développement de compétences par une approche adaptée au public visé. Un peu de théorie, beaucoup d'exercices pratiques, quelques jeux, et un rythme étudié pour que personne ne « décroche ».

NOS FORMATIONS

Méthodologie de la Conduite du Changement (2j)

- théories et exercices pratiques pour les managers

La Boîte à Outils Lean (2j)

- outils, méthodes et techniques de base pour tous

Méthodes de Résolution de Problèmes (2j)

- rendre plus autonomes vos équipes sur le terrain

Renforcer le Travail en Equipe (2j)

- exercices de 'team building' pour le manager et son équipe

PROCESSUS

L'élimination des 'gaspillages' de vos processus va rendre plus efficace votre fonctionnement et vous permettre de mieux servir vos clients, tout en générant des gains importants pour l'entreprise. Quels sont les méthodes et techniques ? Et pour quelles applications ?



Même si le cœur du Lean Management s'applique à tous les contextes, chaque domaine d'application a ses spécificités et ses exemples. Notre approche peut être adaptée à toutes les situations et à vos besoins particuliers.

NOS FORMATIONS

Lean Manufacturing pour les PME (2j)

- outils, méthodes et approche pour les PME

Lean Management et Processus Administratifs (2j)

- bureaux, services administratifs, centres d'appels

Lean Management dans les Services (2j)

- Des ateliers de réparation aux centres médicaux

Formations sur demande

- présentation, simulations, cas réels sur le terrain

PARTENAIRES

Comment appliquer le Lean Management au niveau de votre Supply Chain ? Comment mieux intégrer vos fournisseurs pour améliorer le service et la performance ? Quel rôle peuvent avoir vos clients eux-mêmes dans l'amélioration du fonctionnement de l'ensemble ?



Faire bouger vos fournisseurs et vos clients peut sembler être la partie la plus difficile de votre projet de rupture. Mais en adoptant une attitude 'gagnant gagnant', vous allez rapidement vous rendre compte que tous les acteurs de la Supply Chain en bénéficieront.

NOS FORMATIONS

Viser la Lean Supply Chain (2j)

- synthèse des meilleures pratiques dans le domaine

Analyse de la Valeur Client (2j)

- comment mieux comprendre les attentes de vos clients ?

La Lean Supply Chain avec vos Fournisseurs (2j)

- comment mieux gérer vos fournisseurs ?

Fondamentaux du management de la Supply Chain

- des achats au PIC/PDP et la distribution (selon besoin)